



PERFORMANCE
 Globale 06

La réponse de l'**UPE 06**
aux entreprises du territoire
pour un développement
économique durable

PERFORMANCE **Globale 06** RSE 26000 & STRATEGIE CARBONE*

La force d'un projet collectif
innovant pour les **PME/PMI**
des **Alpes-Maritimes**

*RSE 26000 & STRATEGIE CARBONE = Responsabilité
Sociétale des Entreprises selon la nouvelle norme internationale
ISO 26000 & Stratégie Carbone basée sur un Bilan Carbone®

upe06
UNION POUR L'ENTREPRISE DES ALPES-MARITIMES

Sommaire

SOMMAIRE

Introduction	p.3
Un accompagnement dédié aux PME / PMI des Alpes-Maritimes	p.4
Contenu de l'opération	p.5
Des référentiels reconnus internationalement	p.6
Modalités pratiques	p.7
Votre RSE en toute cohérence	p.8

PERFORMANCE GLOBALE 06

est une initiative de



Vous êtes une **PME/PMI** du **06** sensibilisée aux valeurs du **développement durable** ?

PERFORMANCE **GLOBALE 06** a été conçue spécialement pour vous !

L'UPE 06* vous fait bénéficier d'un projet collectif et territorial innovant, pour faire de votre engagement responsable, un levier de performance, d'opportunités et de création de valeur/s.

PERFORMANCE GLOBALE 06 est un vaste projet d'engagement économique territorial porté par l'UPE 06 pour **accompagner 40 PME/PMI des Alpes-Maritimes vers la Responsabilité Sociétale et la Stratégie Carbone**, par un opération collective en 2 sessions de 20 entreprises. Il s'agit d'un projet ambitieux et très innovant, qui vise à adapter les pratiques managériales des chefs d'entreprise, et à apporter des réponses économiques opérationnelles aux enjeux de la croissance responsable.

PERFORMANCE GLOBALE 06 est la réponse de l'UPE 06 aux entreprises des Alpes-Maritimes pour répondre aux opportunités exceptionnelles offertes par la perspective du développement des éco-entreprises sur la Côte

d'Azur, notamment dans le cadre de l'OIN Eco-Vallée, seule Opération d'Intérêt National en France dédiée officiellement au développement économique durable.

L'UPE 06 souhaite, par l'exemple, créer une émulation dans l'engagement responsable des entrepreneurs de la Côte d'Azur. Au-delà des 2 x 20 entreprises accompagnées, elle s'adresse aussi indirectement à l'ensemble de ses adhérents : 32 syndicats de branches professionnelles, associations et adhérents directs, soit environ **10 500 entreprises**. Son souhait est clairement de faire effet de levier, de s'inscrire dans une dynamique territoriale et d'impliquer le plus grand nombre d'acteurs publics et privés autour d'une opération porteuse d'enjeux partagés.

Cofinancée par l'Europe, l'Ademe, la Région PACA, la CCIT Nice Côte d'Azur, et de grandes entreprises prestigieuses des Alpes-Maritimes, PERFORMANCE GLOBALE 06 vous fait bénéficier d'un accompagnement structurant et de l'opportunité exceptionnelle d'évoluer avec des parrains impliqués à vos côtés dans une sorte de «Small Business Act» : Crédit Agricole PCA, EDF Entreprises, Mane, Schneider Electric, et Virbac.

« Cette opération est la vôtre. L'UPE 06 vous accompagne face au changement pour faire gagner votre entreprise ! »

Yvon GROSSO, président de l'UPE 06

*UPE 06 : l'Union pour l'Entreprise des Alpes-Maritimes, structure patronale interprofessionnelle des Alpes-Maritimes, représente le MEDEF et la CGPME.

PERFORMANCE GLOBALE 06

RSE 26000 & STRATEGIE CARBONE

Opération collective innovante, unique en France, PERFORMANCE GLOBALE 06 vous aide à piloter votre Responsabilité Sociétale et à l'intégrer stratégiquement dans l'ADN de votre entreprise.

RSE 26000 & STRATEGIE CARBONE

Organisez vos actions de RSE selon la nouvelle norme internationale ISO 26000, réduisez vos consommations d'énergie/matières et vos émissions de gaz à effet de serre sur la base de votre Bilan Carbone®, développez les voies de progrès qui vous correspondent et anticipez les exigences de vos parties prenantes : collaborateurs, clients et donneurs d'ordre, fournisseurs et sous-traitants, actionnaires et financeurs, consommateurs, société civile...

SOYEZ ACCOMPAGNÉ/E FACE AU CHANGEMENT !

PERFORMANCE GLOBALE 06 met à votre disposition les ressources externes de votre accompagnement individuel, dans votre entreprise et à distance grâce à une plateforme logicielle de pilotage exclusive. Des ateliers collectifs vous permettent de plus d'échanger expériences et bonnes pratiques et de travailler ensemble, entre PME/PMI et avec les parrains, aux solutions à apporter aux problématiques collectives identifiées en cours d'opération.

RÉSEAUX D'AFFAIRES ET SPHÈRE D'INFLUENCE

Venez rejoindre une force motrice de 20 PME/PMI et 5 grandes entreprises du territoire engagées sur des objectifs communs, faites entendre votre voix, profitez de l'opportunité exceptionnelle d'évoluer aux côtés de grands parrains impliqués à vos côtés, et développez ensemble des courants d'affaires générateurs d'innovation et d'opportunités durables.

COMMUNIQUEZ VOTRE ENGAGEMENT

Valorisez vos actions auprès de toutes vos parties prenantes, bénéficiez de la force de communication d'une opération collective grâce aux réseaux partenaires de l'UPE 06 et faites reconnaître votre engagement.

UN PARTENARIAT PUBLIC ET PRIVÉ IMPORTANT

De nombreux acteurs publics et privés se sont associés à l'UPE 06 pour permettre aux petites et moyennes entreprises et industries de notre territoire de bénéficier de cette double opération collective et d'en diminuer significativement le coût par entreprise.

CONTENU DE L'OPERATION

PERFORMANCE GLOBALE 06 en bref

20 PME/PMI des Alpes-Maritimes se font accompagner durant 18 mois par :

- 2 cabinets conseil en RSE et Stratégie Carbone
- 1 plateforme logicielle collaborative spécialisée

PHASE 1 // Présentation des outils et de la méthodologie

Mois n°1 - 1 journée 1/2 de formation collective initiale

- Présentation de l'ISO 26000
- Présentation méthodologie Bilan Carbone®
- Présentation de la plateforme logicielle de pilotage
- Appropriation des enjeux et des objectifs RSE de l'opération collective

PHASE 2 // Accompagnement individualisé de votre entreprise : bilan initial

Mois n° 2 à 9 - 1 journée 1/2 en entreprise + suivi individuel à distance équivalent à 3 jours 1/2

- Visites sur site : RSE et Bilan Carbone®
- Accompagnement à distance via la plateforme collaborative
- Rapports intermédiaires de RSE et Bilan Carbone®

PHASE 3 // Recherche de voies de progrès et mise en place des plans d'action

Mois n° 10 à 12 - 3 journées en présence + suivi individuel à distance équivalent à 1/2 journée

- Définition des voies de progrès
- Rapports définitifs RSE & Bilan Carbone® et engagements
- Croisement des données RSE et Bilan Carbone®
- Synthèse des résultats avec la direction d'entreprise

LE CLUB DES ENTREPRISES ENGAGÉES // Des rencontres pour échanger, élaborer, progresser et partager l'expérience - 6 x 1/2 journée en collectif

- Les 20 entreprises accompagnées se réunissent une fois chez chacun des parrains de l'opération: Crédit Agricole Provence Côte d'Azur, EDF, Mane, Schneider Automation, Virbac et CCI NCA, qui partagent avec elles leurs compétences et leurs expériences en matière de développement responsable. Le Club continue d'exister au-delà de la durée de l'opération.

PHASE 4 // Suivi des engagements et des premières pistes d'action sur 6 mois

Mois n° 15 et 18 - 2 x 1/2 journée en suivi individuel et 2 x 1/2 journée en collectif

Les entreprises conservent la plateforme de pilotage au-delà de la durée de l'opération, pour 24 mois au total. A ce terme, elles peuvent choisir de prolonger l'utilisation de la plateforme ou de récupérer leurs données.

(les jours indiqués correspondent au « front office », c'est-à-dire le temps passé en contact direct avec votre entreprise, en présentiel chez vous ou à distance depuis la plateforme de gestion et de pilotage)

DES RÉFÉRENTIELS RECONNUS INTERNATIONALEMENT

SOMMAIRE

LA NORME INTERNATIONALE ISO 26000

Nouvelle norme sortie depuis novembre 2010, l'**ISO 26000** établit le périmètre de responsabilité de toute organisation humaine.

Elle développe **7 axes stratégiques** appelés « questions centrales » : Gouvernance de l'organisation, Droits de l'homme, Relations et conditions de travail, Environnement, Loyauté des pratiques, Questions relatives aux consommateurs, et Communautés et développement local.

Ces **7 questions centrales** sont investies sous l'angle de **7 grands principes** : transparence, éthique, redevabilité, intérêts des parties prenantes, respect du principe de légalité, respect des normes internationales de comportement, respect des droits de l'homme.

L'**ISO 26000** permet d'inscrire son développement responsable au cœur de son organisation et de le décliner de façon transversale et globale pour un maximum de cohérence. Une entreprise qui souhaite contribuer au Développement Durable peut désormais s'appuyer sur cette définition internationale.

L'**ISO 26000** se contextualise en fonction de la configuration et des enjeux propres à votre entreprise, et se base sur l'exploration de voies de progrès. Norme non certifiable, c'est à l'entreprise engagée qu'il appartient de communiquer la réalité et l'authenticité de sa démarche responsable.

PRÉSENTATION DU BILAN CARBONE®

Le **Bilan Carbone®** est une méthode pour l'évaluation des émissions de **Gaz à Effet de Serre (GES)** générés de manière directe ou indirecte par l'activité d'une entreprise (*industrielle ou tertiaire*), d'une administration, d'une collectivité et même d'un territoire géré par les collectivités. Cette méthode développée initialement par l'**ADEME** est compatible avec la norme ISO 14064 et la future norme ISO 14069, l'initiative GHG Protocol et les termes de la Directive « permis » n° 2003/87/CE relative au système d'échanges de quotas de CO₂.

Le principe consiste à établir un **diagnostic d'émissions de GES** de l'activité de l'entreprise à partir de données quantitatives comme l'énergie et les carburants consommés (*fioul, gaz, électricité, essence, gazole, etc.*), les déchets produits, les eaux usées etc., et permet d'estimer et maîtriser les surcoûts liés à leur gestion.

Le **périmètre d'évaluation** concerne l'activité de l'entreprise dans son mode d'organisation, au sein de ses locaux, ailleurs chez ses fournisseurs et ses clients, pour des émissions générées depuis l'amont jusqu'à l'aval.

De plus, le **diagnostic carbone** permet de mettre en place une véritable **Stratégie Carbone** avec la réalisation d'un pré diagnostic environnemental, la mise en évidence d'indicateurs économiques et environnementaux (*énergie, déchets etc.*) pour **optimiser la gestion des ressources** et apporter des atouts en matière de compétitivité et de retour sur investissement.

MODALITES PRATIQUES

INFORMATION

L'UPE06 vient vers vous : pour en savoir plus, venez nous rejoindre aux réunions d'information organisées dans les différents bassins économiques des Alpes-Maritimes :

• **Mardi 25/10** :
à **Grasse** de 8h30 à 10h00 à la MDE* de Grasse

• **Judi 27/10** :
à **Menton** de 8h30 à 10h00 à la MDE* du Bassin Mentonnais

• **Judi 10/11** :
à **Nice** de 8h30 à 10h00 à la MDE* de Nice Carabacel

• **Judi 17/11** :
à **Sophia-Antipolis** de 8h30 à 10h00 à Skema Executive

skema
BUSINESS SCHOOL

• **Judi 17/11** :
à **Cannes** de 18h30 à 20h00 à la Gare Maritime de Cannes

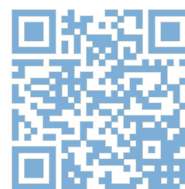
*MDE = Maison des Entreprises

Inscrivez-vous en ligne aux réunions de présentation sur

www.performanceglobale06.com

et téléchargez toutes les adresses et les plans d'accès. Retrouvez les bons plans pour **covoiturer** et utiliser les transports en commun depuis le site.

Téléchargez également la **fiche d'inscription** à l'opération et sa charte d'engagement et de motivation.



CONDITIONS GENERALES DE VENTE : Article 1 : Inscription : L'inscription devient effective dès réception du bon de commande (fiche d'inscription) dûment complété et sa validation par le comité technique de l'UPE06. Toute option orale n'est prise en compte définitivement qu'après une inscription ferme. Article 2 : Facture : Chaque facture fait mention de la période théorique d'exécution de la prestation. L'UPE06 se réserve le droit d'exiger le paiement par avance et par chèque du montant total de la commande. L'émission de la facture est considérée comme justificatif de l'opération. Article 3 : Délai de paiement : Le règlement s'effectue immédiatement ou à réception de la facture. Les modalités de règlement sont fixées de la façon suivante : la totalité du montant au moment de la commande, soit 3.000€ (trois mille euros) net. Article 4 : Escompte : En cas de paiement anticipé, il ne sera pratiqué ni escompte, ni réduction de prix ou débours. Article 5 : Annulation : L'annulation d'une commande ne peut être prise en compte. Si la prestation a déjà été réglée par le client, l'annulation ne donne lieu à aucun remboursement. Si la prestation reste due par le client, le montant total devra être versé par le client. Article 6 : Litiges et règlement des conflits : Tous litiges qui ne pourraient être réglés à l'amiable seront de la compétence exclusive du Tribunal Administratif du domicile du défendeur. En cas de litige avec un client étranger, la loi française sera la seule applicable.

CALENDRIER

PERFORMANCE GLOBALE 06 est une opération collective d'accompagnement de **40 PME/PMI** des Alpes-Maritimes, en deux sessions de 20 entreprises chacune. L'entreprise est accompagnée durant 18 mois : 12 mois de travaux individuels et collectifs et 6 mois de suivi post-opération.

Session 1 : fin 2011 - mi 2013
Session 2 : fin 2012 - mi 2014

ELIGIBILITÉ

Pour pouvoir bénéficier de l'opération collective **PERFORMANCE GLOBALE 06**, vous devez :

- être une **PME/PMI** au sens européen du terme (moins de 250 personnes employées et moins de 50 millions d'euros de chiffre d'affaires) ;
- être implanté/e dans le 06
- être déjà sensibilisé/e aux enjeux de développement durable et de RSE et vouloir les intégrer dans votre management
- signer la charte d'engagement et de motivation

Nombre de places limité à 20 entreprises des Alpes-Maritimes par session. Un comité technique analysera les dossiers d'inscription et les validera.

MONTANT

Le montant de la participation par PME/PMI à **PERFORMANCE GLOBALE 06** est de 3.000€ net (coût réel 31.000 € net).

Ce tarif comprend : La formation initiale // Le bilan initial // Le suivi individualisé // La recherche de voies de progrès // Le suivi des plans d'action post-opération sur 6 mois // La participation aux animations et ateliers du Club des Entreprises Engagées // La participation aux frais de fonctionnement de **PERFORMANCE GLOBALE 06** (consultants RSE et Carbone, espace individuel et collectif sur la plateforme logicielle de partage en ligne, réceptif, communication, gestion de projet)



PERFORMANCE GLOBALE 06

VOTRE RSE EN TOUTE COHERENCE

PERFORMANCE GLOBALE 06,

opération collective double RSE 26000 & STRATEGIE CARBONE à destination des PME/PMI des Alpes-Maritimes, vous aide notamment à :

- **piloter** pragmatiquement vos actions de RSE selon la norme ISO 26000 et les faire progresser en fonction de votre stratégie
- **réduire vos consommations** énergies/ matières et vos émissions de GES sur la base de votre Bilan Carbone® et faire des économies
- bénéficier d'une **plateforme logicielle** de gestion centralisée de votre engagement
- **réduire vos impacts environnementaux** en lien avec les attentes du territoire : déchets/énergie/mobilité
- **mobiliser vos collaborateurs** autour d'enjeux porteurs de sens et d'évolution
- **développer les compétences** sur les nouveaux enjeux de management
- **sécuriser votre chaîne de valeur** et ouvrir aux bonnes pratiques avec des partenariats à long terme

- constituer un **noyau dur** de l'action économique responsable des Alpes-Maritimes
- **partager les expériences** entre entreprises inscrites et parrains
- développer des relations et un **courant d'affaires** porteurs d'innovation et d'opportunités business
- **valoriser votre engagement responsable** et attirer par votre implication
- **anticiper les attentes** de vos parties prenantes et dialoguer avec elles
- **maîtriser les risques** et anticiper les contraintes réglementaires
- **porter collectivement vos besoins** auprès des instances décisionnaires
- saisir des opportunités nouvelles et prendre un **leadership responsable** sur vos marchés

et bien d'autres choses encore...

PERFORMANCE GLOBALE 06 - session 1 est soutenue et financée par :



et de grandes entreprises du territoire, tous impliqués aux côtés de l'UPE 06 pour accompagner les PME/PMI des Alpes-Maritimes :



en partenariat avec :



PERFORMANCE GLOBALE 06 est une initiative de l'UPE 06
Cap Var - Bâtiment C2 / 273 avenue Georges Guynemer / 06700 Saint-Laurent du Var
Tél : 04 92 27 27 60 – fax : 04 92 27 27 70

Email : contact@performanceglobale06.com

www.performanceglobale06.com